



本期寄语

一粒米、一滴水、一块瓦片、一枚落叶，本来都是微不足道的东西，但把它们积攒起来、利用起来、循环起来，就会产生无限的效能，今天的一点一滴，未来就可能是一座粮仓，一片森林，这便是一点一滴的价值。

——董配永

○ 小故事大道理

珍惜每一滴水

本报记者王文阁

早上刚起床，集团政治部副主任刘万钧便传达董主席指示，要求员工们珍惜每一滴水。

昨天在上方山基地3院，一位员工看到屋檐下接雨水的盆子有些裂纹，他担心盆子承受不住雨水的重量，顺手就把盆子里的水泼到地上了。按常理他也是好心，可恰巧被董主席撞上了，他却挨了批评：

你为什么不把雨水浇到菜地里，水资源多么可贵你不懂吗？

盆子坏了水可以正常利用，把水端到田地里浇灌，资源就得到了循环，随手倒掉，就是浪费资源，这无可非议。

也是在昨天，北京的大雨消除了酷热。我惦记总部12楼顶的菜园和花卉，便上去看一番。

董主席的办公室是12楼顶的那个角楼，金隆基大厦最高点。我意外地发现，在屋檐下摆着几十个接雨水的器具。有大盆小盆、铁桶木桶等等，凡是能盛水的都接满了水，这阵

势还真没见过。

我问管理人员老党，他告诉我，董主席千叮万嘱咐，下雨时必须接住屋檐流下的雨水，用雨水浇花浇菜园，决不能让这天赐之物白白地流走，现在已经形成了习惯，每逢大雨都是这样。

原来如此！这一滴水，渗透着董主席对资源的深深忧患和博大的家国情怀。

开头的一幕也就不足为怪了，将要破损的脸盆需要保护，而那半盆水也同样要彰显其价值，既珍惜了旧物，又利用和节约了资源，二者缺一不可。王文阁摄影



集团上方山基地既有种植业，又有养殖业，还有林果业、加工业，是个综合性生产基地，加强管理非常重要。

前两年，为了防止羊吃庄稼、啃果树，上方山基地领导组织人员在菜地上边的山上围出一个大栅栏，牧羊人只需把羊圈在里边，就可以高枕无忧了。哪成想羊把栅栏里的草吃没了以后，有的就钻出围栏跑到田园菜地里一顿美餐，还冲进果园把好不容易栽活的一棵棵小果树啃得一无完肤，一个好端端的果园就这样夭折了，要不到现在可能已是硕果满枝了。同时还糟蹋了葡萄秧和牡丹花。为了圈山投入很多，还弄死了好

几棵大树，造成了难以挽回的经济损失和生态损失。

花费不少人工物力围起的栅栏为啥还没能管住羊群呢？经过董主席的点拨，我们得出了这样的答案：再好的栅栏也难以管住淘气的山羊，要想管住羊，先得管住牧羊人，也就是说“管羊先管牧羊人”！作为一个纷繁复杂的企业，如何才能管理好呢？我认为至少有三条办法——

一是管事先管人。人是万物之主，凡事皆由人为。上方

山为了防止和控制羊祸害菜地、啃果树，采取的办法是圈山圈养，而不是给牧羊人制定规章制度、提出明确要求，让牧羊人成为管理羊群的主体责任者。圈地圈养不但劳民伤财，更重要的是还给牧羊人不认真负责、解脱责任提供了借口和依赖。通过这件事也让我们深刻反思，做任何一件事都有思路和方法的问题。思路和方法对了就会事半功倍、水到渠成，否则就可能事与愿违、背道而驰。

二是管人先管心。企业要

外出走访多日，连续的奔波劳顿，还没有洗去风尘，董主席一行便班师回了上方山。董主席爱之深，思之切，上方山，这里有主席爱恋的一草一木，深藏着他们绿叶对根的情义。

这山、这水、这清风，有多少梦想是从这里出发的，风无边，水无边，梦无边……

走着，看着。有树叶飘过眼前，零落在地，四处散着。

看到清扫过的落叶，随处堆积或倒在院外，风一吹又四处飘散，主席对身边的工作人员说，把落叶清扫起来装好，集中起来作为肥料，或堆在树根培上土，落叶化作春泥更护花。

一枝一叶总关情，我们在体味董主席情义无价的人文情怀的同时，是否应该要有更深入的思考？从上方山的落叶归何处？我们不能只是把落叶扫了，却没有正确的归处，董主席的做法真是一语惊醒梦中人。我们企业的管理是否也应该向纵深发展，我们不能浮于面上，做事要有因有果，我们要的是解决问题，我们不能花钱买吆喝，赔了夫人又折兵。在此，

我想到了
2022年7月8日
《董主席在集团管理工作会议上的讲话》，我们如何才能真正领会讲话的精髓，真正领会董主席讲话的良苦用心。

纵观国际国内的经济形势，由于种种原因，各行各业举步维艰，企业家们如履薄冰，有几人敢招兵买马扩大再生产！面临这样严峻的国际国内形势，董主席没有偃旗息鼓，去过自己的锦绣小日子，他视集团的员工为亲人，在这样的形势下，还能坚持让员工免费吃住，实属不易。集团的员工们在工作生活中感受集团、主席的关爱，也需尽心尽力工作，无需扬鞭自奋蹄，展现出同心同德的精神状态，大家精诚一致，一损俱损，一荣俱荣，与集团共荣辱，以展企业永续发展之宏图。

本报记者 李丹

别把落叶当垃圾

管羊先管牧羊人

本报记者刘万钧

需连利，连利更能连心。人们搬家舍业、背井离乡出来打工，最终目的都是为了挣钱养家糊口。所以，企业必须保证让员工劳有所得、多劳多得。眼下，我们就是要按照董主席的要求，抓好制度建设这个长效机制。具体就是要做到全面实行承包经营，深入搞好日记日算、必须坚持计件工资，杜绝过去的“大帮哄”、“大锅饭”，把员工工作待遇和劳动实效紧密联结在一起，彻底解决了干多干少一个样、干与不干没区别的问题。通过连心连利，调动起广大员工的工作热情，发挥好主观能动性。这样，领导就会由操心到放心，由分心到省心。

为谁辛苦为谁甜

——由一条甬道引发的思考

本报记者刘万钧

当您来到集团上方山基地三号院东边平房的时候，会看到好几条甬道路面和一些房屋的走廊路面，都是用大小不一、形状各异的地板砖碎块拼起来的。我要告诉您的是，这些修筑甬道的地板砖连同两边的水泥砖，都是从西直河园区回收的建筑垃圾堆中分拣出来的。

化害为利，变废为宝；有限资源，无限循环。——这是集团董事长一直坚持实践的资源环保

理念。正是在他这一理念的指导下，集团开始进行产业结构调整 and 经营战略转型，大力发展循环经济产业。尤其是近些年来，投入大量人力物力，积极参与北京市生活垃圾、建筑垃圾资源化处

置，从垃圾堆里分拣、抢救出了成千上万吨的可再生资源。这些年来，集团的循环经济产业取得了可喜的成效，正在朝着人员专业化、产业园区化、区域一体化、垃圾资源化的方向迈进，赢得了

党和政府以及社会各界的广泛认可。

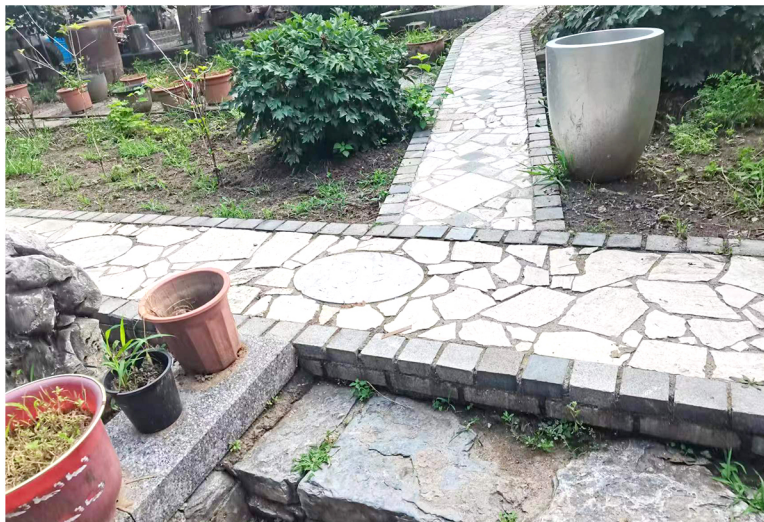
像上方山基地铺甬道的这些地板砖、水泥砖，在有些人眼里就是弃之不用的废物，只能扔掉。如果能被送到园区粉碎加工成骨料得到再利用，已经是很幸运的了。而董主席却不这样想，他认为这些地板砖、水泥砖，以及那些不可细数的废旧物资，完全是有直接利用或经过修复即可利用价值的，何必非要当成垃圾处理呢。如果当成垃圾填埋或扔掉，要占用大量耕地，占一亩耕地就少产千斤左右的粮食；如果把它粉碎后再重新制作，里里外外得耗费多少资源、能源和社会成本，又会重新开采多少原生资源、破坏多少生态环境、产生多大的碳排放？

现在仔细回想起来，我们回收的废旧钢材、家用电器、办公桌椅、衣物被服等，不都是得到

了很好地利用么，我们很多人办公用的都是回收再利用的物品。正是由于我们的努力，才使这些有价值的垃圾免遭“焚烧”或“填埋”的厄运，通过修复、加工变成可再生资源得到循环利用，从而发挥了更大的价值。既节约保护了资源，又做到了节能减排降碳。一举多得，功德无量。

董主席身价千亿，荣获多项国家级大奖，名头不乏耀眼的光环，可以说既不缺钱，更不无名。但他这样做到底是为了什么？我经过十几年的耳濡目染，从他一点一滴水、一度电、一粒米的珍惜节俭，反观他对社会公益事业几十亿元的无私奉献，再看看眼前这条砖头瓦块铺就的甬道，对他的做法便有了更深的感悟——

这是他对天无弃物、道法自然传统理念的严格坚守；是他言行一致、表里如一，无需提醒的道德约束；是他对珍惜资源、保护环境社会责任的主动担当；是他对未来资源危机、生存危机的先知先觉，从而对人类命运的极度忧患；是他率先垂范、身体力行，对勤俭节约、艰苦奋斗时代潮流的自我引领！ 刘万钧摄影



一火四用的土锅灶

本报记者 刘万钧

近日，集团董主席在总结借鉴过去经验的基础上，在上方山基地研究设计建造了一个土锅灶。

这个土锅灶好就好在“一火四用”。靠近灶坑的是一个大火锅，接着是一个连二的小锅。然后是大约2米长的烟囱桥子，烟囱桥子的上盖铺的是2厘米的厚铁板，烤箱就坐在铁板上边，最后是烤炉。

烤箱和烤炉都是自己研究制作的。烤箱基本是正方形，角铁、铁皮和保温层用料都是回收的，烤箱的里边焊接两个隔层，便于放置食品托盘。烤炉是围建在烟囱上的，一个大铁桶分为两半，围着烟囱对接合围起来，背面用合页连为一体，正面两侧安上拉手，开关自如。

烤箱和烤炉的热量很大，都是靠烟囱桥子上面的铁板传导的，所有的热量都得到了最充分的利用。

大火火急，适合炖肉、炖大骨头；小锅火力稍次

之，适合熬粥、炖鱼、蒸米饭；烤箱可以烤糕点、肉串、鸭、牛羊排、牛肉干等；烤炉的热量是烟囱散发出来的，可以烤土豆、地瓜、玉米等。

快到中午的时候，记者赶到这里，正赶上人们往烤炉里放玉米和土豆，烤炉冒出来的热量非常灼人。不一会，烤箱里的糕点好了，开箱取出托盘，里边的糕点黄酥酥的，香味沁人心脾，人们一下子欢呼起来“成功了！”

这个一火四用的土锅灶，不用烧煤，不用燃气，也不用电。烧的树枝树叶、废弃板材等都是捡来的，让垃圾变废为宝，再次利用，节省了资源和能源，又能减排降碳，一举多得。此外还有减少人工、提高效率等多种好处……

董主席这个小发明，看似简单，实则不凡。个中道理反复咀嚼，越发有滋有味。 刘万钧摄影

